

# Projets de mobilisation collective pour le développement rural

FRANCE KESNER / AGENCE MYOP

# Réalisations à mi-parcours

Liste des projets

03

Des partenariats  
inédits au service  
du développement  
rural

05

Des productions  
originales et variées

06

Contributions  
aux thématiques  
de l'appel à projets

08

## 15 projets à l'œuvre

**AGIS** : une agriculture ouverte sur la société : élargir la participation pour favoriser l'installation et la transmission agricole – **Terre de Liens**

**AgroEcoDom** : mobilisation interrégionale du monde rural pour le développement local de pratiques agro-écologiques dans les DOM – **Cirad**

**AgroPastoM** : innover collectivement pour mieux soutenir l'agropastoralisme comme économie territorialisée en montagne – **Suaci**

**Altérité** : des alliances nationales et territoriales articulées pour relever les défis de l'agro-écologie et de la gouvernance alimentaire – **UNCPIE**

**CAPDOR** : capitalisation et diffusion des connaissances issues des dispositifs de recherche partenariale sur le développement agricole et rural – **INRA**

**CLUST** : l'inter-clusters d'entreprises, une réciprocité prometteuse entre ville et campagne – **France Clusters**

**COLLAGRO** : le réseau des collectifs d'agriculteurs pour la transition écologique – **FNCUMA**

**DEAPNA** : développer l'entrepreneuriat agricole des personnes non issues du milieu agricole pour répondre aux enjeux de renouvellement des générations agricoles – **CIAP44**

**DecoAgroEco** : décroisonner et contextualiser l'agro-écologie dans les territoires – **ACTA**

**Innovez'Bio** : l'innovation en agriculture et alimentation biologique – **ITAB**

**JEUNES** : priorité jeune pour le développement agricole et rural – **MRJC**

**MOOC** : création d'un MOOC (massive open online course) sur la coopération agricole – **Services Coop de France**

**RnPAT** : mise en place d'un réseau national pour un projet alimentaire territorial co-construit et partagé – **Terres en Villes**

**RRAF** : développer un réseau rural agroforestier français – **AFAF**

**USAGES** : l'innovation par les usages, un moteur pour l'agro-écologie et les dynamiques rurales – **L'Atelier Paysan**



## Des partenariats inédits au service du développement rural

- Plus de 150 structures impliquées dans quinze projets de mobilisation collective en faveur du développement rural (MCDR).
- Une grande diversité de structures (associations, organismes de recherche, fondations et fédérations) en termes de statuts et de domaines d'action.
- D'après les porteurs de projets, la réussite de ces partenariats repose sur :

Facteur de réussite	Fréquence
La familiarité entre les structures, habitudes de travail	6
La motivation des partenaires	5
La diversité et la complémentarité des partenaires	4
Les attentes d'acteurs extérieurs	3
La structuration du projet, répartition des tâches	3
L'expérience et les compétences des partenaires	2
La capacité du chef de file à travailler avec le FEADER	2
L'accompagnement du MAA	2

- De nombreuses interactions entre les projets MCDR : 14 structures (dont 6 chefs de file) participent à au moins deux projets. Les interactions vont du simple contact à l'engagement d'actions en commun.
- Des partenariats durables : 14 chefs de file ont déclaré vouloir poursuivre leurs échanges au-delà de la durée de l'accompagnement prévue par le projet.

**Le dynamisme du chef de file associé à la motivation des partenaires garantit le succès des projets et permet de surmonter les obstacles, notamment administratifs.**

# Des productions originales et variées

## Exemples de livrables parmi les dizaines de travaux réalisés :

### AGIS – Terre de Liens

Guide de l'habitat paysan pour concevoir des lieux de vie adaptés. Fiches initiatives adressées aux collectivités pour les inciter à maîtriser le foncier afin de protéger les ressources naturelles et de valoriser le potentiel agricole.

### AgroEcoDom – Cirad

Vidéos présentant des solutions agro-écologiques qui répondent à des problématiques spécifiques aux zones tropicales.

### AgroPastoM – Suaci

Livre blanc de l'agropastoralisme pour diffuser des outils de développement et de valorisation de l'agropastoralisme.

### Altérité – UNCPIC

Organisation d'événements et de rencontres autour de l'alimentation durable dans le domaine de la restauration collective et de l'appropriation des pratiques agro-écologiques par les agriculteurs.

### CAPDOR – INRA

Travaux de recherche sur la gouvernance alimentaire, l'économie circulaire et le foncier comme vecteur de lien urbain-rural.

### CLUST – France Clusters

Mémentos sur les nouveaux lieux de travail et les liens entre clusters et territoires pour dynamiser les économies locales.

### COLLAGRO – FNCUMA

Diffusion de documents d'appui méthodologique pour accompagner les groupes en transition agro-écologique. Rapport d'analyse sur les mesures mobilisables des programmes de développement rural régionaux.

### DEAPNA – CIAP44

Création de coopératives d'installation en agriculture paysanne et développement d'outils juridiques et financiers pour accompagner les porteurs de projets.

### DecoAgroEco – ACTA

Mise à jour du diagnostic agro-écologique, outil pédagogique pour accompagner la transition agro-écologique.

### Innovez'Bio – ITAB

Analyse de groupes bio innovants.

### JEUNES – MRJC

Jeu Les Agronautes et séjours Rêves d'Installation pour aider les jeunes porteurs de projets à préparer l'installation de leur activité en milieu rural.

### MOOC – Services Coop de France

Deux sessions de cours en ligne sur les coopératives agricoles.

### RnPAT – Terres en Villes

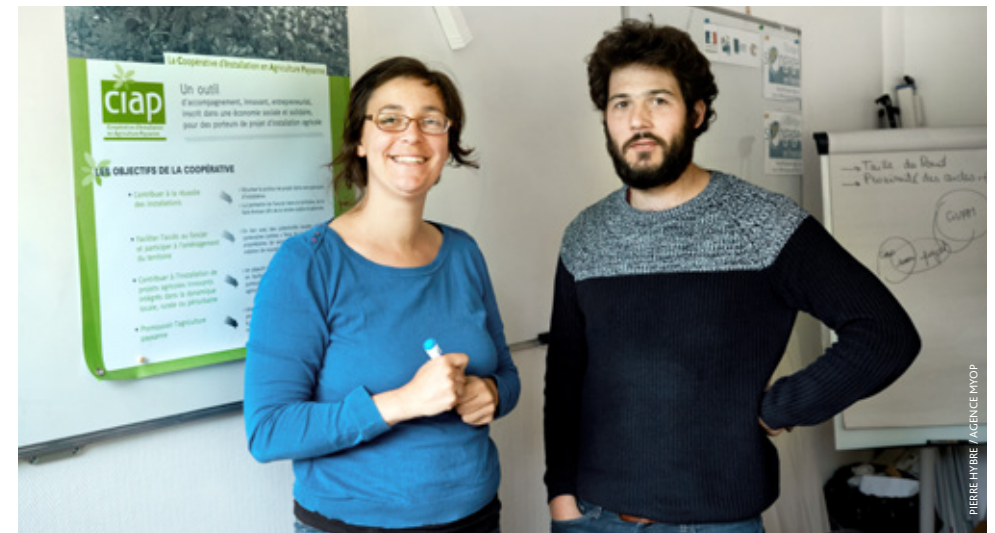
Création d'un réseau d'acteurs pour la co-construction de projets alimentaires territoriaux (PAT). Guide sur les possibilités de financement des PAT.

### RRAF – AFAF

Création d'un réseau d'acteurs agroforestiers. Guide sur l'agroforesterie.

### USAGES – L'Atelier Paysan

Plans et tutoriels d'outils et de bâtiments auto-construits adaptés à des pratiques agro-écologiques.



# Contributions aux thématiques de l'appel à projets



## Agro-écologie

L'agro-écologie est placée au cœur de la loi d'avenir pour l'agriculture, l'alimentation et la forêt (LAAAF) du 13 octobre 2014. Par leurs travaux, onze projets MCDR contribuent aux fondements de l'agro-écologie : intelligence collective et bonnes pratiques agro-écologiques qui permettent notamment l'adaptation des exploitations au dérèglement climatique, favorisent la biodiversité et une meilleure gestion de l'eau.

En matière d'intelligence collective, COLLAGRO travaille sur l'accompagnement de groupes d'agriculteurs en transition agro-écologique. Le projet Innovez'Bio concentre son étude sur des groupes d'acteurs de l'agriculture bio, et une des actions de AgroPastoM consiste à faciliter la gestion collective des aides de la PAC sur les estives. DEAPNA accompagne les nouveaux exploitants de manière à les intégrer dans l'écosystème territorial et USAGES organise le partage et la diffusion des savoir-faire.

Cinq MCDR favorisent le transfert de bonnes pratiques agro-écologiques : couverture des sols, fixation de l'azote, synergies culture-élevage, gestion de l'énergie et biocontrôle sont mises en avant par AgroEcoDom et par le diagnostic agro-écologique de DecoAgroEco. AgroPastoM soutient l'agropastoralisme dont les externalités répondent à ces objectifs, tout comme l'agroforesterie promue par le RRAF.

Enfin, AGIS soutient l'installation en agriculture biologique, Altérité s'intéresse à l'appropriation de nouvelles pratiques vertueuses par les agriculteurs et JEUNES sensibilise les élèves de l'enseignement agricole à l'agro-écologie.



## Gouvernance alimentaire locale

Le RnPAT favorise la co-construction et la mise en œuvre de projets alimentaires territoriaux, considérant toutes les dimensions des systèmes alimentaires : économique, sociale, environnementale, patrimoniale, sanitaire, urbanistique. Altérité travaille plus spécifiquement sur la restauration collective, JEUNES sur l'approvisionnement local dans les séjours d'éducation populaire et AgroPastoM sur la valorisation des filières locales de l'agropastoralisme. Enfin, CAPDOR apporte un éclairage plus académique sur le sujet.



## Lien urbain-rural

Plusieurs projets encouragent les liens de réciprocité entre acteurs urbains et ruraux. AGIS travaille sur l'engagement citoyen dans la gestion du foncier agricole et CLUST s'intéresse aux liens entre clusters d'entreprises et territoires. DEAPNA applique à l'urbain des méthodes développées en milieu rural pour l'installation de fermes urbaines et péri-urbaines. La thématique de l'alimentation traitée par le RnPAT et Altérité amène les projets à rapprocher consommateurs et producteurs.



## Économie circulaire

Le projet CAPDOR recense des initiatives d'économie circulaire sur les territoires. USAGES encourage la réutilisation de matériaux pour l'autoconstruction et l'agroforesterie (RRAF) s'inscrit dans cet esprit par la valorisation du bois produit sur les exploitations.



## Économie sociale et solidaire

Le modèle coopératif est présent dans plusieurs statuts de structures partenaires. AGIS encourage l'installation sur ce modèle (SCAEC<sup>1</sup>). DEAPNA étudie la possibilité d'adapter les CAE<sup>2</sup> à l'agriculture. Enfin, le MOOC sur la coopération agricole vise à mieux faire connaître cette forme d'organisation.



## Thème transversal : l'installation

Cette thématique n'était pas ciblée par l'appel à projets mais elle est au cœur de trois MCDR : DEAPNA crée de nouvelles coopératives pour accompagner l'installation de porteurs de projets non issus du milieu agricole. AGIS travaille sur l'accès au foncier agricole et valorise des expériences réussies. Enfin, JEUNES organise des séjours pour accompagner les jeunes dans leur réflexion sur l'installation d'activités en milieu rural.

1 Société coopérative agricole d'exploitation en commun.  
2 Coopérative d'activité et d'emploi.

## Des outils et des ressources répondant aux différents enjeux du développement rural :

**Ouverture aux parties prenantes** : les projets mobilisent plus de 150 structures de raison sociale et de domaines d'actions variés. Ils constituent des réseaux inédits et s'appuient sur des acteurs de terrain. AGIS encourage la participation des citoyens aux questions agricoles.

**Amélioration de la qualité de la mise en oeuvre des programmes de développement rural (PDR)** : certains projets identifient les mesures mobilisables pour leur domaine d'action, comme COLLAGRO pour les groupes d'agriculteurs en transition agro-écologique. D'autres proposent d'améliorer les PDR, comme sur l'agropastoralisme, AgroPastoM qui travaille sur les soutiens à l'agropastoralisme.

**Soutien à l'innovation** : certains projets transfèrent des innovations agronomiques (AgroEcoDom) ou de méthodes d'animation (DecoAgroEco), d'autres ont créé un dispositif innovant pour accompagner des porteurs de projets (DEAPNA) ou un cadre favorable à l'émergence d'innovations (Réseau Rural Agroforestier Français). L'innovation réside parfois dans la forme du projet (MOOC).

**Mise en valeur d'enjeux prospectifs** : les projets JEUNES et AGIS traitent l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée des agriculteurs. Sur l'agropastoralisme AgroPastoM travaille à la création de nouveaux labels pour valoriser les produits. Enfin, CLUST s'intéresse aux nouveaux lieux de travail et à la coopération entre clusters d'entreprises et territoires.

**Décloisonnement des problématiques agricoles et rurales** : la diversité des acteurs engagés dans les projets permet de connecter les milieux agricoles, ruraux et urbains. En travaillant sur l'alimentation, le RnPAT et Altérité rapprochent producteurs et consommateurs. Pour accompagner l'installation de fermes urbaines et périurbaines, DEAPNA applique à l'urbain des méthodes développées en milieu rural.



### Triple performance

- **Environnementale** : par la diffusion de pratiques agronomiques respectueuses de l'environnement, AgroEcoDom et Innovez'Bio soutiennent l'agro-écologie et l'agriculture biologique. Altérité lutte contre le gaspillage alimentaire et CAPDOR travaille sur l'économie circulaire.
- **Sociale** : les projets favorisent l'emploi en milieu rural par l'installation de nouveaux agriculteurs et par le maintien d'activités en montagne comme AgroPastoM. Le RnPAT s'intéresse à la précarité alimentaire et USAGES vise à valoriser le statut de l'agriculteur et à améliorer ses conditions de travail grâce à l'autoconstruction.
- **Économique** : les projets participent à la dynamisation des économies territoriales en stimulant la production agricole, en valorisant les filières alimentaires locales et en stimulant la coopération entre clusters d'entreprises et territoires.

**Égalité femmes-hommes** : USAGES travaille sur l'innovation par les usages par et pour les paysannes. DEAPNA souligne que 50 % des porteurs de projets accompagnés par les CIAP sont des femmes.

## Des liens en cours de développement et à renforcer

- **avec les Réseaux Ruraux Régionaux** : 12 d'entre eux sont en contact avec 12 MCDR et les liens s'intensifient progressivement.
- **avec les groupes d'action locale LEADER et les groupes opérationnel du Partenariat européen pour l'innovation (PEI)** : les liens sont encore timides mais les chefs de file expriment leur volonté de les renforcer.
- **avec l'Europe** : AgroEcoDom a déposé une proposition de focus group PEI, AgroPastoM a soumis une offre de coopération au Réseau rural européen (ENRD) et quelques projets ont participé à des événements européens, mais il est nécessaire de généraliser ces liens.

## Information sur le FEADER

Les projets participent à l'information des bénéficiaires et du grand public sur le FEADER par la diffusion de leurs travaux – notamment sur les mesures des PDR – et lors des événements qu'ils organisent.

# Retrouvez toutes les actualités des projets MCDR sur le site Internet du Réseau rural : <http://www.reseaurural.fr/Projets/MCDR>

Ce document est issu du rapport sur l'état d'avancement à mi-parcours des projets MCDR, disponible sur le site internet du Réseau Rural français, réalisé par Léa Le Souder, stagiaire Sciences Po chargée de la capitalisation des productions MCDR au Ministère de l'agriculture et de l'alimentation.

## Suivez nous également sur les réseaux sociaux !



[twitter.com/reseaururalfr](https://twitter.com/reseaururalfr)



[www.facebook.com/reseaururalfr/](https://www.facebook.com/reseaururalfr/)



[www.youtube.com/channel/UCtes3q0qLrsZG8Hi3V-mWIQ](https://www.youtube.com/channel/UCtes3q0qLrsZG8Hi3V-mWIQ)



[www.linkedin.com/company/25070304/](https://www.linkedin.com/company/25070304/)

## Contact :

**Anne-Kristen LUCBERT**

[anne-kristen.lucbert@agriculture.gouv.fr](mailto:anne-kristen.lucbert@agriculture.gouv.fr)

tel. 01 49 55 59 39